



**GOVERNO DO ESTADO DE MINAS GERAIS**

**Secretaria de Estado de Educação**

**Diretoria de Ensino Médio**

**Relatório Técnico nº 3/SEE/DIEM/2022**

**PROCESSO Nº 1260.01.0105415/2022-45**

## **RELATÓRIO TÉCNICO DE MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO – GESTÃO DA PARCERIA**

(Em atendimento ao § 1º do Art 59 da Lei 13.019/2014)

**Órgão ou Entidade Estadual Parceiro - OEEP:** Secretaria de Estado de Educação de Minas Gerais – SEE/MG

**Organização da Sociedade Civil - OSC:** Associação Centro de Educação Tecnológica do Estado da Bahia – CETEB

**Objeto da Parceria:** Melhoria de resultados do ensino médio da **Escola Estadual Coronel Adelino Castelo Branco**, com o propósito de superar relevantes desafios de qualidade na oferta de educação e da oportunidade de implementação de inovações de gestão e pedagógicas no contexto de implantação do Novo Ensino Médio.

**Instrumento:** Termo de Colaboração Nº 1261001011/2021

**Período de Monitoramento e Avaliação:** De outubro de 2021 até julho de 2022.

**Instrumentais metodológicos utilizados como subsídios para a elaboração deste relatório:** Relatório circunstanciado sobre as ações da gestão compartilhada elaborado pelo Serviço de Inspeção Escolar da SRE - Metropolitana A, análise do Edital de Chamamento Público nº 04/2021 para seleção de propostas de Organizações da Sociedade Civil para gestão compartilhada da Escola Estadual Coronel Adelino Castelo Branco, análise do Plano de Trabalho, análise do Relatório Parcial de Execução Físico Financeiro emitido pela CETEB, análise da Prestação de Contas emitida pela CETEB e resultados relativos ao primeiro e segundo bimestres dos estudantes da Escola Estadual Coronel Adelino Castelo Branco.

## **RELATÓRIO**

### **1- Descrição sumária das Atividades:**

Conforme o Plano de Trabalho definido para a execução da parceria, foram estabelecidas três metas para o atingimento dos fins e objetivos previstos ao longo da implementação e consolidação do Projeto.

As metas estão voltadas à promoção de atividades de mútua cooperação entre a OSC e a OEEP e possuem finalidades de relevância pública e social com ações de caráter administrativo e pedagógico relativos à gestão compartilhada da Escola Estadual Coronel Adelino Castelo Branco.

De forma sucinta, descrevemos, por meta, as atividades realizadas, até o momento, pela Associação Centro de Educação Tecnológica do Estado da Bahia – CETEB para execução das etapas e cumprimento das metas atreladas.

**Meta 1 - Implementar a Transição do Modelo de Gestão no período de 21 de outubro a 31 de dezembro de**

2021:

Foi realizada apresentação e execução do plano de comunicação após o início da parceria; Recrutamento, seleção e contratação da equipe dirigente e da equipe de trabalho para 2022 e Capacitação da equipe de trabalho.

**Meta 2** - Assegurar o custeio operacional, de acordo com os itens da planilha orçamentária, no período de 04 de outubro a 31 de dezembro de 2021 (Período de transição):

Foi elaborado e executado Plano Operacional no período da transição; Recrutamento, seleção e contratação de pessoal para o período de transição; Custeio para acompanhamento e deslocamento da equipe da CETEB.

Em relação às etapas referentes a Aquisição de serviços, materiais e equipamentos para operacionalização do período de transição, a CETEB informou em Relatório Parcial de Execução Físico Financeiro enviado em 30/05/2022, que a etapa 2.2.4 - Contratação de serviços de informática, telefonia, internet e de manutenção da Unidade Escolar está em andamento, mas as etapas 2.2.1; 2.2.2 e 2.2.3, descritas no Plano de Trabalho, não foram executadas em razão da pandemia da Covid-19, já que no período de transição as aulas presenciais estavam suspensas. A CETEB afirma, também, que no final do ano de 2021, a escola iniciou um processo de reforma para adequação da infraestrutura com vistas ao retorno às aulas para o ano letivo de 2022.

**Meta 3** - Implementação e consolidação do modelo de gestão compartilhada a partir de 01 de janeiro de 2022 até o fim da parceria:

Iniciou-se a execução da proposta pedagógica; Elaboração/execução do Plano de Desenvolvimento e Intervenção Pedagógica - PDIP; Composição de Programas para melhoria dos indicadores educacionais, de capacitação e instrumentalização tecnológica e execução da proposta pedagógica do Novo Ensino Médio - SEE/MG.

## 2- Da execução Financeira do Objeto:

Os valores transferidos pela Secretaria de Estado de Educação de Minas Gerais – SEE/MG, até o momento, para subsidiar as ações na Escola Estadual Coronel Adelino Castelo Branco, foram realizados em duas parcelas, e ocorreram em 29/10/2021 e 29/12/2021, totalizando o valor de R\$ 1.729.253,49 (um milhão, setecentos e vinte nove mil, duzentos e cinquenta e três reais e quarenta e nove centavos), no exercício de 2021, conforme tabela:

Mês	Ano	Valor (R\$)	% do Valor Total
Outubro	2021	R\$197.094,00	1,50%
Dezembro	2021	R\$1.532.159,49	11,68%
Total de Receitas		R\$1.729.253,49	13,18%

Até o momento da elaboração deste relatório, não houve remanejamento de recursos entre itens que tenha ocasionado a ampliação, redução ou reprogramação do valor global repassado. No entanto, a OSC fez a solicitação de reprogramação dos valores entre itens, o que está em estudo pela OEEP, nos termos dos §§7º, 8ºA e 8ºB do art. 67 do Decreto nº 47.132, de 2017.

É importante destacar que o quantitativo de matrículas na Escola Estadual Coronel Adelino Castelo Branco está inferior ao quantitativo contemplado no Plano de Trabalho, que é de 600 (seiscentos) estudantes, no momento da elaboração deste relatório, constam apenas 307 (trezentos e sete) estudantes matriculados na unidade escolar. Essa defasagem no número de matrículas compromete o cumprimento da aplicação dos recursos financeiros conforme estabelecido no Termo de Colaboração vigente.

Em análise preliminar da Prestação de Contas enviada pela CETEB, realizada pela Diretoria Financeira da Superintendência Regional de Ensino Metropolitana A, foram apontadas algumas inconsistências em relação aos documentos apresentados. Nesse sentido, foi solicitado à OSC o envio de documentação complementar e/ou de justificativas que possam embasar a finalização da análise financeira com a precisão requerida para essa ação.

Ressalta-se, no entanto, que não cabe a este Relatório Técnico de Monitoramento e Avaliação ou à sua gestora a realização de análise financeira pormenorizada.

### **3- Análise e apontamentos acerca das atividades realizadas:**

As atividades desenvolvidas pela OSC seguem ao proposto pelo Plano de Trabalho, em que verificou-se o cumprimento da maioria das etapas sugeridas no Cronograma de Execução das Atividades, com carga horária, periodicidade e responsáveis pela execução.

A referência e contrarreferência com a Secretaria de Estado de Educação de Minas Gerais tem sido realizada de forma efetiva. Estão sendo elaboradas Diretrizes para a parceria, de forma colaborativa entre a SEE e a CETEB, o que facilitará a comunicação entre todos os envolvidos.

### **4- Análise dos aspectos da qualificação do serviço, recursos humanos e materiais, bem como a estrutura física da Escola Estadual Coronel Adelino Castelo Branco:**

A coleta de dados relacionada às atividades realizadas, que subsidiou a elaboração deste relatório, foi efetuada por meio de visita técnica in loco, pelo Serviço de Inspeção da Superintendência Regional de Ensino - Metropolitana A. Sendo esta fornecedora das informações relativas às ações executadas na Escola Estadual Coronel Adelino Castelo Branco, provenientes da gestão compartilhada firmada entre a Associação Centro de Educação Tecnológica do Estado da Bahia – CETEB e a Secretaria de Estado de Educação de Minas Gerais – SEE/MG.

Na ocasião, foram elencados aspectos presentes no Plano de Trabalho firmado entre a CETEB e a SEE/MG relacionados à consecução das atividades conforme descrição abaixo:

- Participação da comunidade escolar em circunstâncias gerais e na elaboração do Projeto Político Pedagógico da unidade de ensino:

O protótipo do Projeto Político Pedagógico da rede estadual, foi encaminhado para a CETEB, pela Direção da Escola Estadual Coronel Adelino Castelo Branco, em 18/04/2022. O intuito era de que a OSC realizasse uma análise para posterior complementação do PPP com a participação efetiva da comunidade. No entanto, essa ação ainda não foi concluída, visto a dilatação no período de análise da Matriz Curricular do Projeto Somar e de outros processos que impactam na elaboração e finalização do Projeto Político Pedagógico, como a troca de diretores dessa unidade escolar. A CETEB ressalta que essa ação está em andamento e será concluída tão logo as aulas retornem após o período de recesso escolar.

- Participação dos estudantes em eventos, feiras e congressos:

Devido aos entraves relativos à troca da direção escolar nessa unidade de ensino, ainda não há registro e/ou cronograma de participação dos estudantes em atividades como eventos, feiras e congressos no ano de 2022.

- Participação dos professores em momentos formativos e capacitações oferecidas pela CETEB:

No dia 04/06/2022, no Auditório da Faculdade UNA em BH/MG, foi realizado o I Encontro de Formação Docente do Projeto SOMAR. Nos dias 06, 07 e 08 de julho (dias escolares no calendário escolar) também foram realizadas capacitações para os professores da Escola Estadual Coronel Adelino Castelo Branco, o cronograma foi informado pela Coordenadora Pedagógica ao Serviço de Inspeção Escolar, além da Gestão do Projeto Somar haver sido convidada, pela Superintendência da CETEB, para participar dessas capacitações/formações.

- Existência de organismos colegiados (Colegiado Escolar, Grêmio Estudantil, Associação de Pais, etc.):

A escolha dos membros do Colegiado escolar, nesta unidade de ensino, ainda está em andamento visto o processo de substituição dos servidores que desempenham a função de Diretor e Vice-diretores. Até o momento, não há registro de criação e/ou eleição de Grêmio Estudantil e Associação de Pais.

- Índice de aproveitamento dos estudantes em relação ao 1º e 2º bimestre letivo:

No 1º bimestre letivo de 2022 da Escola Estadual Coronel Adelino Castelo Branco, 38% dos estudantes ficaram acima da média e 61% ficaram abaixo da média.

- Existência de parcerias entre a Unidade Escolar e Instituições Públicas e Privadas do seu entorno:

Até o momento da elaboração do relatório circunstanciado emitido pelo Serviço de Inspeção Escolar da Superintendência Regional de Ensino - Metropolitana A, ainda não constavam registros de parcerias Públicas e Privadas entre a Unidade Escolar e instituições do seu entorno.

- Índices de abandono considerando o 1º semestre de 2022:

O Índice de abandono nos 1º anos do Ensino Médio é de 2%, nos 2º anos do Ensino Médio é de 18% e nos 3º anos do Ensino Médio é de 13%. A CETEB foi orientada para o desenvolvimento de ações de busca ativa dos estudantes em situação de abandono.

- Existência de formação continuada para colaboradores e docentes:

Conforme informado anteriormente, nos dias 06, 07 e 08 de julho (dias escolares no calendário escolar) foram realizadas capacitações para os professores e nos dias 11, 12, 13 e 14 de julho foram realizadas capacitações específica para os Gestores, coordenadores e demais funcionários que compõem a equipe da Escola Estadual Coronel Adelino Castelo Branco. O Serviço de Inspeção Escolar informou que, até o momento, desconhece se houve formação continuada para os colaboradores.

- Preenchimento do Censo escolar e informações sobre o andamento da implementação do Novo Ensino Médio:

O preenchimento do Censo Escolar foi realizado no dia 07/07/2022. Em consulta ao sistema, observou-se que foram cadastradas as turmas de 1º, 2º e 3º anos do Ensino Médio com a alocação dos estudantes, associação dos professores e dos componentes curriculares nas respectivas turmas.

- Índices de participação dos estudantes nas avaliações aplicadas até a data solicitada:

O índice de participação dos estudantes na Avaliação Diagnóstica foi de 79% e o índice de participação dos estudantes na Primeira Avaliação Trimestral foi de 28%.

- Implementação do novo Currículo Referência do Ensino Médio de Minas Gerais:

De acordo com cronograma enviado pela CETEB, do dia 11 até o dia 14 de julho, foram realizadas reuniões com os gestores das escolas integrantes do Projeto Somar, para alinhamento sobre a implementação do novo Currículo Referência do Ensino Médio de Minas Gerais.

- Cumprimento das normativas legais quanto à progressão continuada, intervenção pedagógica, distorção série/idade e atendimento a estudantes de Atendimento Educacional Especializado:

O Serviço de Inspeção Escolar da SRE - Metropolitana A informou que existem dois estudantes que necessitam de Atendimento Educacional Especializado matriculados na unidade escolar e que, esses estudantes estão sendo prontamente acompanhados por Professores Especialistas em Atendimento Educacional Especializado.

- Gestão patrimonial da escola, conforme Decreto Estadual nº 45.242, de 11 de dezembro de 2009 e Resolução Seplag nº 86, de 20 de novembro de 2018:

A gestão patrimonial da escola é uma ação compartilhada entre a CETEB e o Gestor Escolar, função que é vinculada à SEE/MG. Devido a troca de gestão da unidade escolar, a verificação de patrimônio da Escola Estadual Coronel Adelino Castelo Branco está sendo realizada durante o mês de julho pela nova gestão que foi empossada em junho de 2022.

- Alimentação dos sistemas de informação da SEE/MG:

Conforme previsto no Plano de Trabalho, a OSC parceira deverá alimentar os sistemas de informação da SEE/MG, mantendo-os atualizados, conforme exposto na Resolução 4055/2018. Ressaltamos que ocorreu um considerável atraso na execução desta ação, mas o retardo se deu pela inoperância dos sistemas de informação da SEE/MG e que o revés já foi solucionado, o que está possibilitando, neste momento, a inserção dos dados dos professores e Estudantes no SIMADE Sustentação e Novo SIMADE. No momento em que este relatório está sendo elaborado, os professores desta unidade de ensino estão inserindo a avaliação e frequência dos estudantes no Diário escolar Digital.

- Quantitativo de matrículas e condições para o acesso e permanência na unidade de ensino no que concerne aos materiais didáticos e atividades extras realizadas na estrutura física da escola:

Turno Manhã	Nº de Estudantes	Turno Tarde	Nº de Estudantes
1º EM REG 1	28	1º EM REG 3	21
1º EM REG 2	30	1º EM REG 4	17
1º EM REG 5	32	1º EM REG 6	22
2º EM REG 1	27	2º EM REG 3	16
2º EM REG 2	29	2º EM REG 4	20
3º EM REG 1	21		
3º EM REG 2	25		
3º EM REG 3	22		
<b>Total</b>	310		

De acordo com o levantamento realizado pelo Serviço de Inspeção Escolar da SRE - Metropolitana A, os materiais didáticos recebidos pelo FNDE ainda não foram distribuídos para os estudantes. Mas, segundo a Coordenadora Pedagógica da unidade escolar, após os alinhamentos relativos à implantação do Currículo de Referência de Minas Gerais e a proposta da CETEB, o material será distribuído para os estudantes logo após o recesso escolar.

- Cumprimento do Calendário escolar estadual para o ano letivo:

O Calendário Escolar está sendo cumprido, normalmente, dentro do estabelecido na Resolução SEE 4880, de 18 de novembro de 2021 e suas retificações.

## CONCLUSÃO DO RELATÓRIO

**Com base nas descrições relatadas e nas análises realizadas, foi possível concluir o atingimento dos resultados estabelecidos no respectivo Termo de Colaboração?**

( ) SIM      ( ) NÃO      ( X ) PARCIALMENTE

Salientamos que, de acordo com o período analisado, período de implementação/ transição e início da consolidação da parceria, de outubro de 2021 até julho de 2022, não é possível, ainda, apresentar um parecer conclusivo em relação ao atingimento dos resultados estabelecidos no Termo de Colaboração.

No entanto, ao que se refere a Meta 1 - Implementar a Transição do Modelo de Gestão no período de 21 de outubro a 31 de dezembro de 2021 e Meta 2 - Assegurar o custeio operacional, de acordo com os itens da planilha orçamentária, no período de 04 de outubro a 31 de dezembro de 2021 (período de transição), podemos concluir que a execução das atividades relacionadas à essas duas metas foram desempenhadas pela OSC, garantindo assim, o prosseguimento das ações previamente descritas no Plano de Trabalho.

É importante evidenciar também, que ainda não há tempo/dados para uma análise mais precisa, já que o primeiro semestre letivo da Escola Estadual Coronel Adelino Castelo Branco está sendo finalizado no momento da elaboração deste relatório e que, referências mais assertivas, como: índices de aprovação/reprovação, evasão/abandono, satisfação da Comunidade Escolar, entre outros indicadores presentes no Plano de Trabalho, serão disponibilizados apenas no encerramento do ano letivo de 2022.

No que se refere à execução financeira da parceria, a respeito das informações acerca da aplicação de recursos apresentadas no relatório enviado pela CETEB, manifestamos de forma preliminar que não

ocorreu conformidade entre as despesas executadas e as condicionantes pactuadas no plano de trabalho devido ao número inferior de estudantes matriculados na unidade escolar. Como já apontado anteriormente, essa defasagem no número de matrículas compromete o cumprimento da aplicação dos recursos financeiros. Contudo, estes aspectos ficarão a cargo de análise pormenorizada da Diretoria Financeira da Superintendência Regional de Ensino Metropolitana A, setor responsável pela análise de prestação de contas desta parceria.

Desse modo, com fundamento nas informações apresentadas neste documento, considera-se que, neste momento, se torna complexo emitir um parecer conclusivo em relação ao atingimento dos resultados. No entanto, concluímos que o objeto previsto no Plano de Trabalho está em andamento de forma **parcialmente satisfatória**.

Isso posto, encaminha-se o presente relatório técnico de monitoramento e avaliação para homologação da Comissão de Monitoramento e Avaliação.

**Rosely Lúcia de Lima**

Gestora do Termo de Colaboração N° 1261001011/2021

Enviado para análise, avaliação e homologação da Comissão de Monitoramento Central na data de 22/07/2022.



Documento assinado eletronicamente por **Rosely Lúcia de Lima, Diretora**, em 22/07/2022, às 08:29, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 47.222, de 26 de julho de 2017](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site [http://sei.mg.gov.br/sei/controlador\\_externo.php?acao=documento\\_conferir&id\\_orgao\\_acesso\\_externo=0](http://sei.mg.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0), informando o código verificador **50138113** e o código CRC **F66C77B8**.